# Перечень услуг по разработке концепции работы склада

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование этапа** | **Ответственность** |
|  **Разработка концепции работы склада** | **Исполнитель совместно с Заказчиком** |
| * Анализ текущей номенклатуры и единиц хранения
* Анализ правил хранения товаров
* Анализ документооборота и правил учета
* Анализ кванта отгрузки и поставки
* Анализ правил работы со сроками годности
* Анализ правил обработки товаропотоков
 | Исполнитель совместно с Заказчиком |
| * Составление товарных зон «to be»
* Составление топологии «to be»
* Составление маршрута обхода «to be»
* Составление алгоритмов обработки товаропотоков:
* Составление функциональной схемы документооборота (процесса)
* Составление алгоритмов приемки и размещения товаров
* Составление алгоритмов отбора, упаковки и отгрузки товаров
* Составление алгоритма подпитки активных зон
* Составление алгоритмов пересчета товаров
* Составление алгоритмов перемещения товаров
* Подготовка рекомендаций по выбору электронного торгового оборудования
* Подготовка календарно-ресурсного плана проекта внедрения WMS
 | Исполнитель совместно с Заказчиком |

**Структура Документа «Концепция работы склада»**

ОГЛАВЛЕНИЕ

Термины и сокращения

1. Анализ текущих алгоритмов работы склада (AS-IS)
	1. Анализ текущей номенклатуры и единиц хранения
		1. Анализ данных из КИС
		2. ABC анализ номенклатуры
		3. DEF анализ номенклатуры
		4. Интервьюирование сотрудников
	2. Анализ правил хранения товаров
	3. Анализ документооборота и правил учета
		1. Поступление товаров на склад
		2. Отгрузка товаров со склада
		3. Прочие операции
	4. Анализ кванта отгрузки и поставки
	5. Анализ правил работы со сроками годности
	6. Анализ правил обработки товаропотоков
		1. Приемка товаров на склад
		2. Отгрузка товаров со склада
	7. Дополнительная информация
		1. Количество работающего на складе персонала
		2. Количество работающей на складе техники
		3. Схемы Склада
	8. Узкие места и заключение
		1. НСИ
		2. Приемка товаров на складе
		3. Размещение товаров на складе
		4. Процесс отгрузки товаров
		5. Отбор товаров
		6. Отбор товаров
		7. Отгрузка товаров
		8. Заключение
2. Описание складских процессов (TO-BE)
	1. Топология Склада
		1. Дополнительные рекомендации
	2. Маршрут обхода склада
	3. Карта товарных зон склада
		1. Зонирование склада
		2. Зонирование склада по рабочим зонам
	4. Алгоритмы обработки товаропотоков
		1. Функциональная схема документооборота
		2. Описание алгоритмов приемки и размещения товаров
		3. Описание процесса
		4. Описание алгоритмов отбора и отгрузки товаров
		5. Описание алгоритма подпитки активных зон
		6. Описание алгоритмов перемещения товаров
		7. Описание алгоритмов пересчета товаров
3. Рекомендации по выбору электронного торгового оборудования
4. Требования по программному обеспечению